



د افغانستان اسلامي امارت  
د مالي وزارت  
د ارزاقو دولتي شرکت  
تجارتی معاونیت

Islamic Emirate Of Afghanistan  
State-Owned Corporation of ARZAQ



د افغانستان اسلامي امارت

د ارزاقو دولتي شرکت کې د خصوصي پانگوني فرصتونه او له نړيوالو

مؤساتو د کمونو را جلبول

## منځ پانگه

- د ارزاقو دولتي شرکت لنډه پيژندنه
- د ارزاقو دولتي شرکت اساسي موخې
- د ارزاقو دولتي شرکت دندې او صلاحيتونه
- په ارزاقو دولتي شرکت کې د خصوصي پانگوني عمده فرصتونه
  - د شرکت په جايدادونو کې د پانگوني فرصتونه
  - په ارتزاقې پروژو کې د پانگوني فرصتونه
  - د ځنځيري مغازو (Chain of Super Stores) په جوړولو کې د پانگوني فرصتونه
  - د روب د توليد فابريکې د جوړولو په برخه کې د پانگوني فرصتونه
  - د نباتي غوړو فابريکې جوړولو لپاره د پانگوني فرصتونه
  - د سپرو خونو جوړولو په برخه کې د پانگوني فرصتونه
  - له نړيوالو مؤسساتو د کمکونو را جلبول
  - په افغانستان کې د خوړو نړيوال سازمان WFP د غذايي برنامو په تطبيق کې گډون
  - د ټولني په مختلفو برخو کې د غذايي کوپون د برنامې پيلول
  - له داخلي توليداتو او وارداتو د غذايي موادو عرضه، ذخيره کول او د ضرورت وړ ځايونو ته رسول

## د ارزاقو دولتي شرکت لنډه پيژندنه

د ارزاقو دولتي شرکت په ۱۳۱۶ هجري لمريز کال کې د (غلي د برابرولو مدیریت) تر نامه لاندې د وخت د حکومت تر چتر لاندې فعالیت پیل، په مختلفو دورو کې يې پراختیا ومونده، په ولایتونو کې يې څانگې پرانستې او د دې ادارې د اړتیا مطابق يې ځینې جايدادونه لکه مغزې، گدامونه، اداري ودانۍ، د اوسیدو ودانۍ او کرنيزي ځمکې په واک کې ورکول شوې. تر ۱۳۳۳ کال پورې يې په همدې نامه فعالیت وکړ، په ۱۴۴۳ کال کې يې د عامه اړتیاوو د پوره کولو او ارزاقو اداري واحد او په ۱۳۴۶ کال کې يې د افغانستان د خوراکي موادو او عامه اړتیاوو مؤسسې په نوم فعالیت ته دوام ورکړ، په ۱۳۵۰ کال کې يې د منظور شوې اساسنامې په نظر کې نیولو سره د عامه اړتیاوو پوره کولو او ارزاقو تصدي په نوم د ډیپوگانو، مغزو، گدامونو او د هیواد د پنځه گونو سیلوگانو په درلودو سره توانیدلي چې د مسلح قواوو د اعاشې، د روغتونونو او لیلیو اکمال او تقریباً ۴۵۰۰۰ کسانو ته کوپون او اولني خوراکي مواد وپوشي، دې بهیر د ۱۳۷۱ کال تر لمړیو پورې د دې ادارې اساسي فعالیت په توگه دوام وکړ چې د مجاهدینو د حکومت په راتگ سره د داخلي جنگولو له وجهې د دې ادارې اړوند ځیرې، مغزې، په گدامونو کې موجود مالونه او حتی ترانسپورتي وسایل او ټول امکانات د یاد حکومت د کمزورتیا په سبب چور شول، وروسته هم د ارزاقو تصدي ریاست په څو-څو ځله د خپلو فعالیتونو طرحې جوړې او د وخت مقاماتو ته د تطبیق په موخه وړاندې کړې؛ خو د هغوی د لزوم دید په اساس ورته د فعالیت زمینه نه ده مساعده شوې او د افغانستان اسلامي جمهوریت مقام د څو حکمونو په اساس تر اوسه د دې ادارې معاشونه او اداري مصارف د شرکت د غیر اساسي فعالیت (د جايدادونو د کرایې) څخه تمويل او مالیاتي مکلفیتونه او اضافي گټه يې د ماليې وزارت ته تحویلېږي.

د دولتي شرکتونو د قانون له تصویب سره سم د ارزاقو تصدي، دولتي شرکت ته تعدیل او حقوقي شخصیت يې بدلون وکړ چې د جمهوري ریاست لور مقام د ۲۸ گڼې په ۱۳۹۸/۱۱/۱۵ نېټې فرمان په اساس د دولت په چوکاټ کې د ملي پراختیا په نوم شرکت جوړ او د ارزاقو تصدي هم په یاد شرکت کې مدغم او انتقال شوې وه چې د ملي پراختیا شرکت تر چتر لاندې يې فعالیت ته دوام ورکړی، وروسته د جمهوري ریاست لور مقام د ۴۹۸۸ په ۱۳۹۹/۱۲/۱۸ گڼه هدايت په اساس په خپلواک ډول د ارزاقو دولتي شرکت ته د فعالیت زمینه مساعده او د ارزاقو دولتي شرکت اساسنامه د ماليې او عدلیې وزارتونو لخوا طي مراحل شوې چې په تېر ۱۴۰۰ کال کې د لوړو مقاماتو د هدايت په اساس د کابل پوهنتون لیلیو د غذايي موادو د اکمال پروسه د ۹۰ میلیونه افغانیو په ارزښت د ارزاقو دولتي شرکت ته ورکول شوې وه، د انټرکانټیننټل هوټل ځینې قراردادونه هم په تېر کال کې د ارزاقو دولتي شرکت لخوا تطبیق شوې، همدارنگه د داخله او دفاع وزارتونو د ځینو غذايي موادو د تمويل پروژې هم د ارزاقو دولتي شرکت ته ورکول شوې چې د ۱۴۰۱ کال په پیل کې يې د شروع کیدو ژمنه شوې وه.

اوسمهال د لوړو زده کړو وزارت سره د هیواد د ۱۴ پوهنتونونو د لیلیو د غذايي موادو قراردادونه د شاوخوا ۱۵۰ میلیونه افغانیو په ارزښت د ارزاقو دولتي شرکت لخوا تطبیق او په احسنه توگه جریان لري.

# د ارزاقو دولتي شرکت اساسي موخې

د ارزاقو دولتي شرکت د نوې اساسنامې لمخې د لاندې اهدافو د لاس ته راوړلو په موخه فعالیت کوي:

1. د ګېورتوب، مؤثریت او خونديتوب اصل ته په کتو د غذايي موادو او نورو ضرورت وړ توکو د را ټولولو، عرضه کولو، ذخیره کولو او خرڅولو د خدماتو تېزوالی او پراخوالی
2. په معیاري توګه د غذايي موادو ذخیره کول او عرضه کول د ټولنيې د اړتیا او د بازار د غوښتنې مطابق
3. د ملي پراختیا، اقتصادي پیاوړتیا، ټولنيزې رفاه او د دندو د ایجاد په برخه کې د شرکت د برخې اخستلو لپاره زمینه برابرو
4. په شرکت کې د خصوصي پانګونې د جذبولو لپاره زمینه برابرو
5. د شرکت لپاره د ګټې را پیدا کول او د شرکت مالي بنياد تقويه کول

# د ارزاقو دولتي شرکت دندې او صلاحیتونه

د ارزاقو دولتي شرکت د نوې اساسنامې لمخې د لاندې دندو او صلاحیتونو درلودونکی دی:

1. د د عملیاتي، سوداگریزو، بیارغونې، پراختیایي او اړوندو مالي طرحو او لایحو جوړول او تطبیقول
2. د غذایی موادو اخستل، ذخیره کول، وېشل او د قیمتونو د ټیټوالي په خاطر د ذخیره کولو وړ غذایی موادو په معیاري او خوندي توګه ساتل
3. د اړمنو خلکو د غوښتنې د پوره کولو لپاره د غذایی موادو او نورو ضرورت وړ توکو عرضه کول د منظور شوې پلان او برنامې په اساس
4. د دولتي او غیر دولتي ادارو، حقيقي او حکمي اشخاصو د غذایی موادو او نور د ضرورت وړ توکو اکمال په قرارداد اخستل
5. په مسلکي، تخنیکي او اداري بخش کې کارمندانو ته د زده کړې او ظرفیت لوړونې زمینه برابرول
6. په مسلکي، فني، تخنیکي او اداري برخو کې کارمندانو ته د کاري اسانتیاوو برابرول
7. په ملي او نړیوال معیار د تولیدو شویو محصولاتو بڼه بندي کول
8. د شرکت د ټولو څانګو بیا رغونه او په نوي تکنالوژي سمبالول
9. د عوایدو د لوړوالي او مشتریانو د رضایت په موخه د بازار موندنې لپاره د نویو او مؤثرو لارو چارو څخه ګټه
10. د تقنیني اسنادو مطابق د یووه مؤثر او شفاف مالي، حسابي او تدارکاتي سیستم ایجادول
11. په اړوندو فعالیتونو کې د خصوصي پانګوالو را جلبول

## په ارزاقو دولتي شرکت کې د پانگوني فرصتونه

د ارزاقو دولتي شرکت د افغانستان اسلامي امارت د ماليې وزارت تر چتر لاندې د دولتي شرکتونو د قانون مطابق، منظور شوې اساسنامې او نافذه قوانينو په رڼا کې خپل سوداگريز فعاليتونه پر مخ وړي. د ارزاقو دولتي شرکت د ستراتيژيک او کلني پلانونو لمخې هغه پروژې او برنامې چې په نظر کې لري تطبيقوي، په دې برنامو او پروژو کې د داخلي او خارجي خصوصي سکتور لپاره د عامه او خصوصي گډون يا PPP د قانون لمخې د پانگوني فرصتونه موجود دي. د خصوصي سکتور داخلي او بهرني پانگه اچوونکې کولای شي د ارزاقو دولتي شرکت سره په لاندې پروژو او برنامو کې د مشارکت له لارې په تعين شويو شرايطو پانگونه وکړي:

- د شرکت په جايدادونو کې د پانگه اچونې فرصتونه
- په ارتزاقې پروژو کې د پانگه اچونې فرصتونه
- د ځنځيري مغازو (Chain of Super Stores) په برنامو کې د پانگه اچونې فرصتونه
- د روب د توليد فابريکې د جوړولو په برخه کې د پانگه اچونې فرصتونه
- د نباتي غوړو فابريکې جوړولو لپاره د پانگه اچونې فرصتونه
- د سړو خونو جوړولو په برخه کې د پانگه اچونې فرصتونه

## د شرکت په جايدادونو کې د پانگونې فرصتونه

د ارزاقو دولتي شرکت په مرکز او ولايتونو کې د ثابتو او اساسي جايدادونو درلودونکی دی او د هيواد په ۳۰ ولايتونو کې فعالې نمايندگي او کارمندان لري، ۱۸۱ قطعې جايدادونه لکه (دېرین گدامونه، هنگرونه، گراجونه، تپیک مغازې، دکانونه او سپينې ځمکې) په لاس کې لري او په عامه گډون يا خصوصي ډول د پانگونې لپاره تيار دي، د شرکت ټول جايدادونه خصوصاً په کابل، بلخ، هرات، کندز، ننگرهار، کندهار او د هيواد نورو لويو ښارونو په تجارتي مرکزونو او ډېرو ښو موقعيتونو کې قرار لري، چې د خصوصي پانگونې په وسيله کيدای شي چې په دې جايدادونو سوداگريزې ودانۍ، د اوسيدو ودانۍ، توليدي فابريکې، سرې خونې او د اجناسو د خرڅلاو سترې مغازې جوړې او گټې اخستني ته وسپارل شي.

له خصوصي سکتور سره به د دولتي شرکتونو د قانون، تدارکاتو قانون، د عامه او خصوصي مشارکت قانون، د ځمکنيزو چارو قانون او منظور شوې اساسنامې په رڼا او د دولت چوکاټ کې عادلانه او منصفانه چلند او مشارکت کيږي.

## د ارتزاقی موادو په پروژه کې د پانګونې فرصتونه

د ارزاقو دولتي شرکت له لوړو زده‌کړو وزارت نه د پوهنتونونو د لیلیو د غذایی موادو د اکمال قراردادونه تر لاسه کړي او هڅه کوي چې د دفاع وزارت، داخله وزارت، تخنیکي او مسلکي ادارې اړوند لیلیو، سرحدونو او قبایلو وزارت لیلیو، انټرکانټیننټال هوټل او نورو دولتي او غیردولتي ادارو د غذایی موادو د اکمال پروژې واخلي او په ښه توګه تطبیق کړي چې په هکله یې له ذکر شویو ادارو سره همغږي او جدي تعقیب جریان لري. د ارزاقو دولتي شرکت ژمن دی چې د ارتزاقی موادو په پروژو کې د هیواد د نافذه قوانینو په رڼا کې د خصوصي سکتور پانګونې ته زمینه برابره کړي او دا د خصوصي سکتور پانګوالو لپاره د غذایی موادو د توزیع برنامې د پراخوالي په موخه د پانګونې یو ښه فرصت دی.

## د ځنځيري مغازو Chain of Super Stores برنامہ کې د پانگوني فرصتونه

د ارزاقو دولتي شرکت غواړي چې لمړی په کابل او بيا د هیواد نورو لویو ښارونو کې د غذايي موادو د پلورلو تپیک مغازې جوړې او فعاله کړي، د کابل ښار په ۵ برخو کې او لویو ښارونو (کندهار، مزارشريف، هرات او جلال اباد) په سوداگريزو ساحو کې یوه-یوه مغازه جوړه او فعاله کړي چې هغه مغازې به یو ځانگړی ډیزاین لري او غذايي مواد به تر عام بازار په ټیټ نرخ او بېل تخفیف محترمو ښاریانو باندې پلورل کېږي.

د ذکر شویو مغازو د جوړولو طرح او سوداگريز پلان په جریان کې دی، خصوصی سکتور کولای شي چې په دې برنامہ کې د ارزاقو دولتي شرکت شریک او هملاسی شي.

## د روب جوړولو فابریکه کې د پانګونې فرصتونه

د ارزاقو دولتي شرکت غواړي چې له کروندګرو د روميانو حاصلات را ټول او په معیاري ډول او مناسب نرخ د داخلي تولیداتو نه ګټه تر لاسه او فعالیت وکړي، خصوصي سکتور کولای شي چې د روب فابریکې جوړولو لپاره د عامه او خصوصي مشارکت قانون مطابق د پانګونې له لارې د تجارت د پرمختګ او کارموندنې په وسیله د هیواد د اقتصادي ثبات او پرمختګ کې د ارزاقو دولتي شرکت سره برخه واخلي.

د روب جوړولو فابریکې طرحه جوړه او ژر به د ذیصلاح مقاماتو د منظوري اخستلو وروسته پرانستل شي، هغه خصوصي شرکتونه چې دې برخه کې د کار ظرفیت او تجربه ولري کولی شي د ارزاقو دولتي شرکت سره د هیواد د نافذه قوانینو په رڼا کې ګډون وکړي.

## د نباتي غوړيو فابريکې جوړولو کې د پانگوني فرصتونه

افغانستان يو وارداتي هيواد دی او اوسمهال ډېره اړتيا احساسېږي چې چې د لمړنيو غذايي موادو د توليد برخه کې پرمختگ وکړي، ټولې دولتي ادارې مکلفې دي چې د داخلي توليداتو د ودې په برخه کې کار او خپل مسؤليت اداء کړي، په دې هکله د ارزاقو دولتي شرکت پلان کې لري چې هيواد کې د نباتي غوړيو د توليد فابريکه جوړه کړي؛ لمړنۍ طرحه، د بازار سروې او ټولې تخنيکي چارې يې تر سره شوې، همدارنگه د کابل ښار صنعتي پارکونو سره يوه قطعه ځمکه هم ورته ځانگړې شوې.

خصوصي شرکتونه کولی شي دې برخه کې له ارزاقو دولتي شرکت سره د مشارکت په ډول فعاليت وکړي.

## د سرو خونو جوړولو برخه کې د پانګونې فرصتونه

د کروندګرو او باغ لرونکو د حاصلاتو د ساتنې، د وطني میوو او سبزیو د صادراتو د ودې او د حاصلاتو د خرابیدو او ضایع کیدو د مخنیوي لپاره د سرو خونو جوړول ډېره ستره اړتیا ده، همدارنګه د چرګانو د غوښې او هګیو کاروباریان هم د سرو خونو نه ګټه کولی شي چې د ارزاقو دولتي شرکت او شریکانو نه یې په کرایه تر لاسه او ترې استفاده وکړي.

د سرو خونو جوړول په هیواد کې یو مثبت او لوی ګام دی چې د ارزاقو دولتي شرکت په مرکز او ولایتونو کې له خپلو ثابتو جایدادونو د سرو خونو د جوړولو لپاره مؤثره ګټه اخستلای شي.

داخلي او خارجي پانګوال کولای شي چې په تعین شویو شرایطو د ارزاقو دولتي شرکت سره د سرو خونو په جوړولو کې شریک او پانګونه وکړي.

## له نړيوالو مؤسسو د كمكونو را جلبولو پروگرام

- ▶ په افغانستان کې د خوړو نړيوال سازمان WFP د غذايي برنامو په تطبيق کې گډون
- ▶ د ټولني په مختلفو برخو کې د غذايي کوپون د برنامې پيلول

## په افغانستان کې د خوړو نړيوال سازمان WFP د غذايي برنامو په تطبيق کې گډون 14

لکه څرنگه چې د خوړو نړيوال سازمان WFP په افغانستان کې د غذايي موادو په توزيع، غذايي خونديتوب او نورو داسې برخو کې کار کوي چې د ارزاقو دولتي شرکت ورسره د مشارکت له لارې د خوړو نړيوال سازمان ذکر شوي پروگرامونه په نسبتاً کم مصرف او مؤثره توگه تطبيق کولی شي.

د ارزاقو دولتي شرکت اداري ظرفيت د پخوا په نسبت څو برابره لوړ شوی او د هيواد په ۳۰ ولايتونو کې فعالې نمايندگي او کارمندان لري، د خوړو نړيوال سازمان کولی شي د مشارکت له لارې خپل پروگرامونه د قرارداد او يا مشارکت په ډول د ارزاقو دولتي شرکت له لارې تطبيق او پر مخ يوسي.

د خوړو نړيوال سازمان لپاره د مشارکت او قرارداد پروپوزل ترتيب شوی چې په نږدې راتلونکې کې به له يادې ادارې سره شريک شي.

## د ټولني په مختلفو برخو کې د غذايي کوپون د برنامې پیلول

د ارزاقو دولتي شرکت په تېرو کلونو کې شاوخوا ۴۶۰۰۰ هیوادوالو ته د غذايي کوپون د توزیع پروگرام تطبیق کړی چې په هیواد کې د تېرو لسيزو څو ځله تحولاتو را وروسته ذکر شوی پروگرام بند شوی، اوس چې د ارزاقو دولتي شرکت خپل اساسي فعالیتونه پیل کړې، پلان کې لري چې په مرکز او د هیواد لویو ښارونو کې د غذايي کوپون پروگرام دولتي کارمندانو، ښوونکو او عامو خلکو لپاره پیل کړي.

د غذايي کوپون پروگرام د اولني غذايي موادو د نرخونو د کنترول او عامو خلکو ته په ټیټ نرخ د غذايي موادو د رسولو لپاره یو ستر او مؤثر گام دی، خصوصي داخلي او خارجي پانگوال او مرستندويه ادارې کولای شي چې د ارزاقو دولتي شرکت سره د غذايي کوپون پروگرام جوړولو کې شریک او هملاسي شي.

## 16 له داخلي توليداتو او وارداتو د غذايي موادو عرضه كول، ذخيره كول او تهيه كول

لكه څرنگه چې افغانستان يو وارداتي هيواد دی او لمړني غذايي توکي لکه غنم، حبوبات او... له گاونډيو هيوادونو واردوي، داخلي کروندگر د خپلو حاصلاتو لپاره ثابت بازار نه لري او يا يې هم په ډېر ناچيز نرخ د خپلو حاصلاتو را ټولولو وروسته خرڅوي چې هر د هر کال په جريان کې د غذايي موادو نرخونه دومره لوړ شي چې د عامو خلکو لپاره ستونزې جوړوي.

دا چې د ارزاقو دولتي شرکت په مرکز او ولايتونو کې گدامونه او هنگرونه لري، همدارنگه په نظر کې لري چې د غذايي موادو د ساتنې لپاره سرې خونې او معياري ځايونه جوړ کړي، په پلان کې ده چې لمړی له داخلي توليداتو لمړني غذايي مواد لکه غنم او حبوبات له کروندگرو واخلي او ذخيره کړي، چې له هغه وروسته يې په مناسب نرخ را وارد او پخپلو گدامونو کې وساتي چې د اړتيا په صورت کې بازار ته عرضه او هيوادوالو او دولتي او خصوصي ادارو ته په مناسب نرخ خرڅ کړي.

همدې لپاره د ارزاقو دولتي شرکت طرح، د بازار سروې او تخنيکي چارې تر سره شوې، خصوصي داخلي او خارجي پانگوال کولی شي چې د ارزاقو دولتي شرکت سره په ياده برخه کې د هيواد د نافذه قوانينو تر چتر لاندې مشارکت او هملاسي شي.

# د رسمي چارو پر مخ وړلو لپاره د شرکت لخوا اسانتياوې

د ارزاقو دولتي شرکت د دولت په چوکاټ کې د يووه انتفاعي شرکت په توګه معتقد دی چې د هيواد پرمختګ په داخلي او خارجي پانګونه کې نغښتی دی، همدارنګه ژمن دی چې اوږه په اوږه له خصوصي سکتور او نړيوالو پانګوونکو سره کار وکړي او خپل پروګرامونه او پروژې پر مخ يوسي.

د ارزاقو دولتي شرکت رهبري د مشارکت د پروسو په اسانتياوو کې له هېڅ راز هڅې دريغ نه کوي او تل د داخلي پانګوالو او نړيوالو همکارانو په خدمت کې دی، د هيواد د نافذه قوانينو، د دولتي شرکتونو د قانون او د عامه او خصوصي مشارکت قانون مطابق په افغانستان کې د پانګوالو لپاره وړ او مناسب ځای دی.

مولوي عبدالرازق رفيع

د ارزاقو دولتي شرکت اجرائيوي رئيس

د اړيکې شميره: ۰۷۹۱۳۲۶۹۰۷/۰۷۹۵۲۳۳۴۱۹

ايميل ادرس: [generalfooddept@gmail.com](mailto:generalfooddept@gmail.com)

د دفتر ادرس: د مرکزي سيلو څنګ ته، کابل افغانستان

# د پانگه والو لپاره شرایط

## عمومي شرایط:

1. پانگونکی حقوقي شخص (شرکت) وي او د صنعت او تجارت وزارت څخه قانوني جواز ولري
2. د پانگونکې جواز بايد نوی (اپډيټ) وي، له ماليې وزارت نه د وروستۍ مالياتي تصفيې اسناد ځان سره ولري او همدارنگه د عدم مسؤليت تصديق درلودل د کورنيو چارو وزارت څخه لازمي دی.
3. پانگونکی بايد TIN او پخپل نوم بانکي حساب ولري.
4. له مالي اړخه برلاسی او قوي تخنيکي ظرفيت ولري.
5. افغانستان کې فزيکي حضور ولري.
6. د قرارداد کولو قانوني وړتيا ولري.
7. د قرضونو اداء کولو څخه عاجز نه وي، د مالي ماتيدو او لمنځه تلو حال کې نه وي، سوداگريز فعاليتونه يې له ځنډ او ځنډ سره مخ نه وي او عدلي او قضايي ارگانو ته نه وي ور پيژندل شوی.
8. له ادارې سره د گټو تضاد ونه لري.
9. دې پروسه کې د گډون نه دوه کاله مخکې د په سوداگري کې د تخلف په وجه د محکمې له لورې مجازات شوی نه وي.

## خاص شرایط:

د ارازقو دولتي شرکت شرایط د هر پروگرام لپاره له داخلي خصوصي او خارجي پانگوالو سره د تدارکاتو قانون، پانگونې قانون، زمينداري قانون او هيواد نافذه قوانينو په رڼا کې د هر پروگرام او هرې پروژې لپاره د هغې پروژې د نوعيت مطابق بيل شرایط وضع کيږي.

ستاسو له پاملرني مننه

پوښتنې...؟؟؟